

**Hillerød  
Hospital**

REGION

# Økonomiske effekter af reorganisering af klinikker

**Hospitalsdirektør Martin Gregersen  
Hillerød Hospital**



DSMI årsmøde 5.-6. marts 2009

Hospitalsdirektør Martin Gregersen

## Personlige erfaringer med reorganisering

- Farsø/Hobro: Specialisering
  - Kirurgi og ortopædkirurgi
- Holstebro/Herning: Amtsspecialer
  - Onkologi, hæmatologi, øjen, ønh.
- Storstrøms amt: Én indgang
  - Funktionsbærende enheder på tværs
- Sygehus Nordsjælland: Ét sygehus
  - 12 funktionsenheder, xx klinikker
- Hillerød Hospital: Afd. Ledelser
  - 22 afdelinger, forløbsansvarlige overlæger

## Hvorfor reorganisering?

- Økonomi.....Nej
  - Sjældent påvist
- Faglig bæredygtighed.....Ja
  - Akutdækning, uddannelse
- Effektivitet.....Ja
  - Øget specialisering
- Kvalitet.....Ja
  - Standardisering, akkreditering
- Politik.....Ja
  - Lokalpatriotisme, arbejdspladser

## Mulige effekter af reorganisering

- **Ledelse:**

- Større enheder → Professionalisering
- Mindre enheder → Taber terræn

- **Faglig udvikling:**

- Større enheder → Udvikling og forskning
- Mindre enheder → Personlig performance

- **Bæredygtighed:**

- Større enheder → Akut, uddannelse
- Mindre enheder → Fagligt samarbejde

- **Patientfokus:**

- Større enheder → Faglig kvalitet
- Mindre enheder → Mere individuelt

## Mulige økonomiske effekter af reorganisering

- incitament, in time, takst-optimering
- bureaukrati, flaskehalse, afhængighed
- forskning, uddannelse, infrastruktur
- suboptimering, kvalitet, planlægning
- fagligt miljø, overenskomster, løn
- regelstyring, dokumentation, politik
- fleksibilitet, frihed, IT, fysik

**Der er evidens for, at organisations-  
ændringer ikke er det mest effektfulde  
ledelsesværktøj, f.eks. sammenlignet  
med strategisk kommunikation og  
klare kompetenceforhold**

**Strukturelle og organisatoriske  
ændringer er livsfarlige eksperimenter**

**De fleste kommer top-down**

**Min erfaring er, at vellykkede organisationsændringer forudsætter klinikkens ejerskab, og**

**bl.a. økonomiske effekter opnås gennem sikring af høj kvalitet i behandlingen**

**Jo mere sundheds IT bidrager hertil, desto større økonomisk effekt**